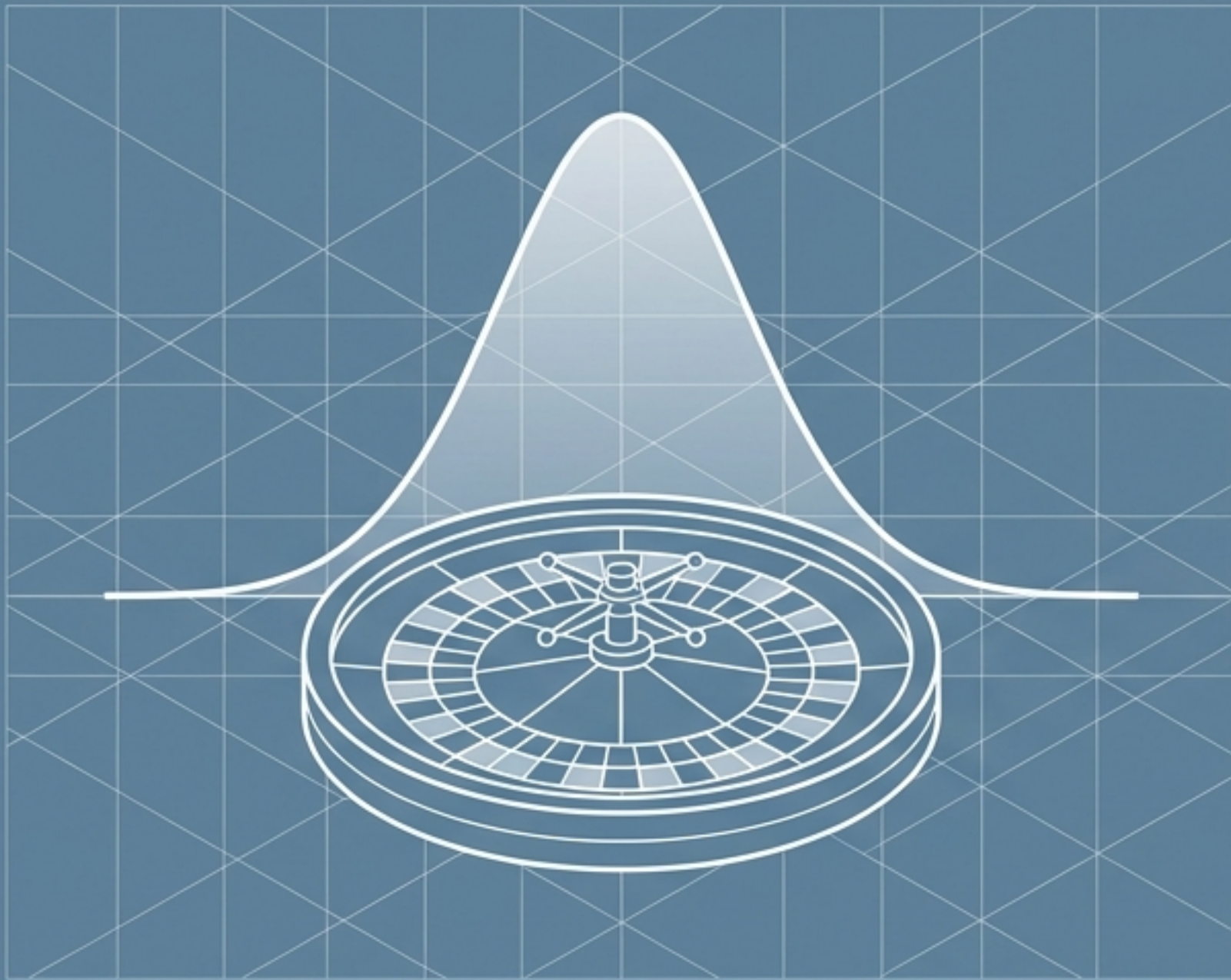




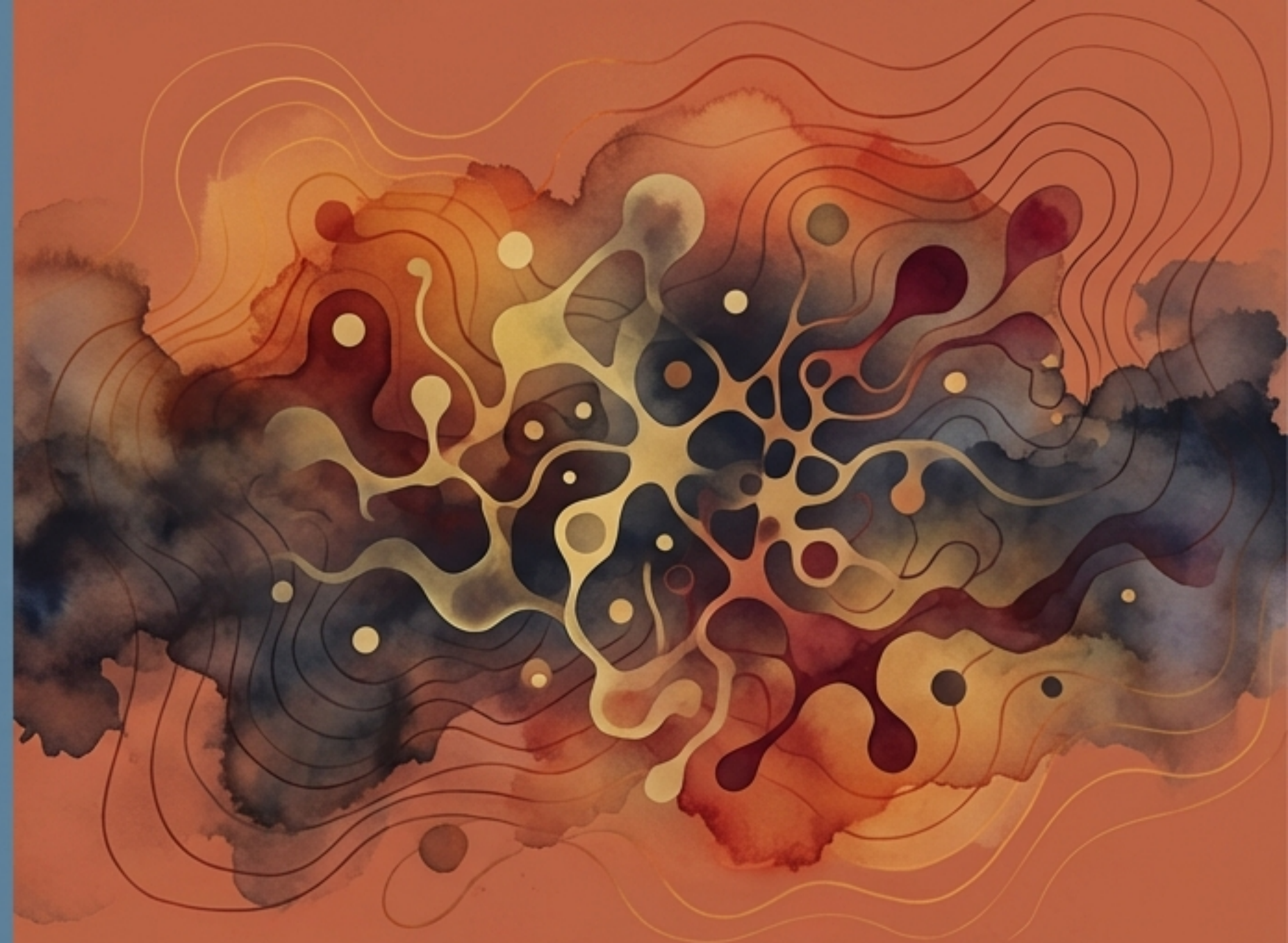
# Incertidumbre Radical

El Fin de la Ilusión de Control y el Nuevo  
Paradigma de la Decisión Humana





Riesgo Calculable: Entornos donde es posible representar el futuro mediante una distribución de probabilidad conocida.



**Incertidumbre Radical:** Situaciones donde no sabemos qué va a pasar, y ni siquiera podemos describir el rango de resultados posibles ni asignarles probabilidades significativas.

La trampa de la economía moderna es confundir la segunda con el primero.

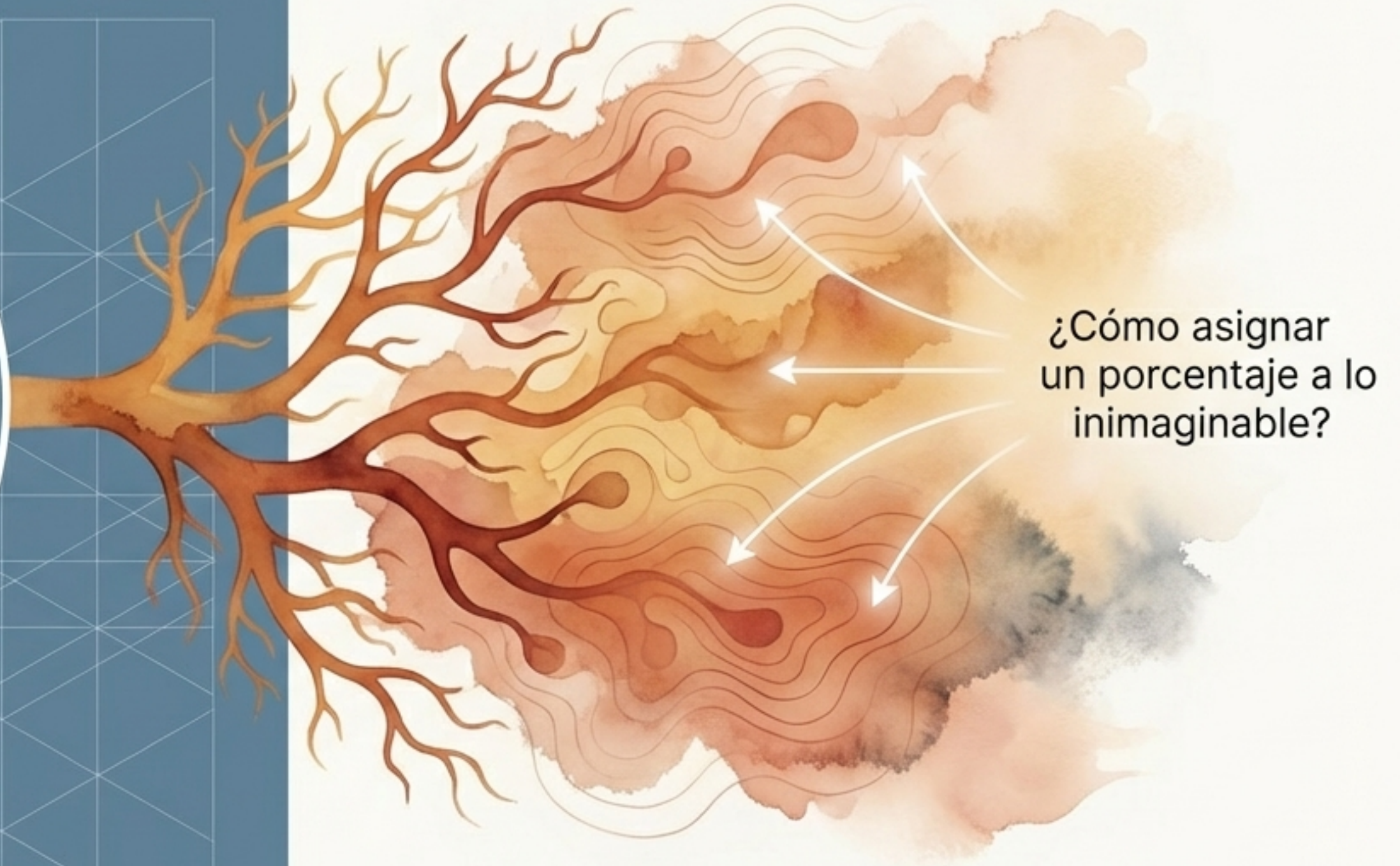


# La Falacia de la Probabilidad Exhaustiva

El Casino / Incertidumbre Resoluble

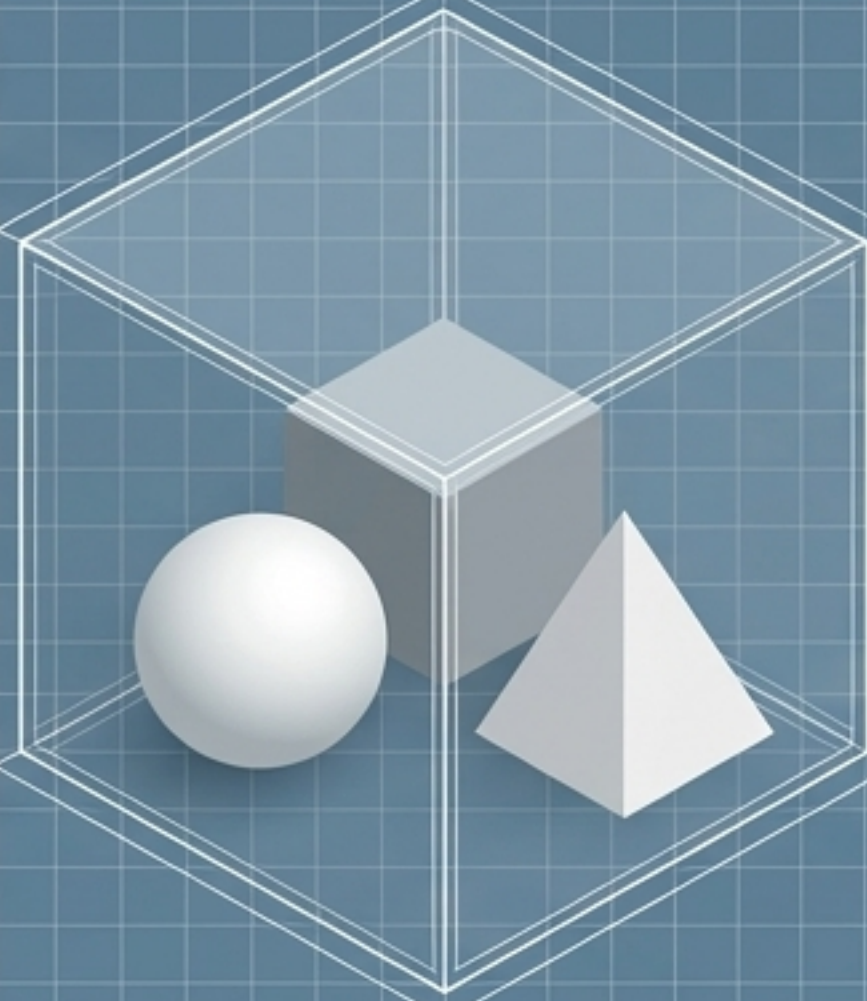


El Mundo Real / Indeterminación



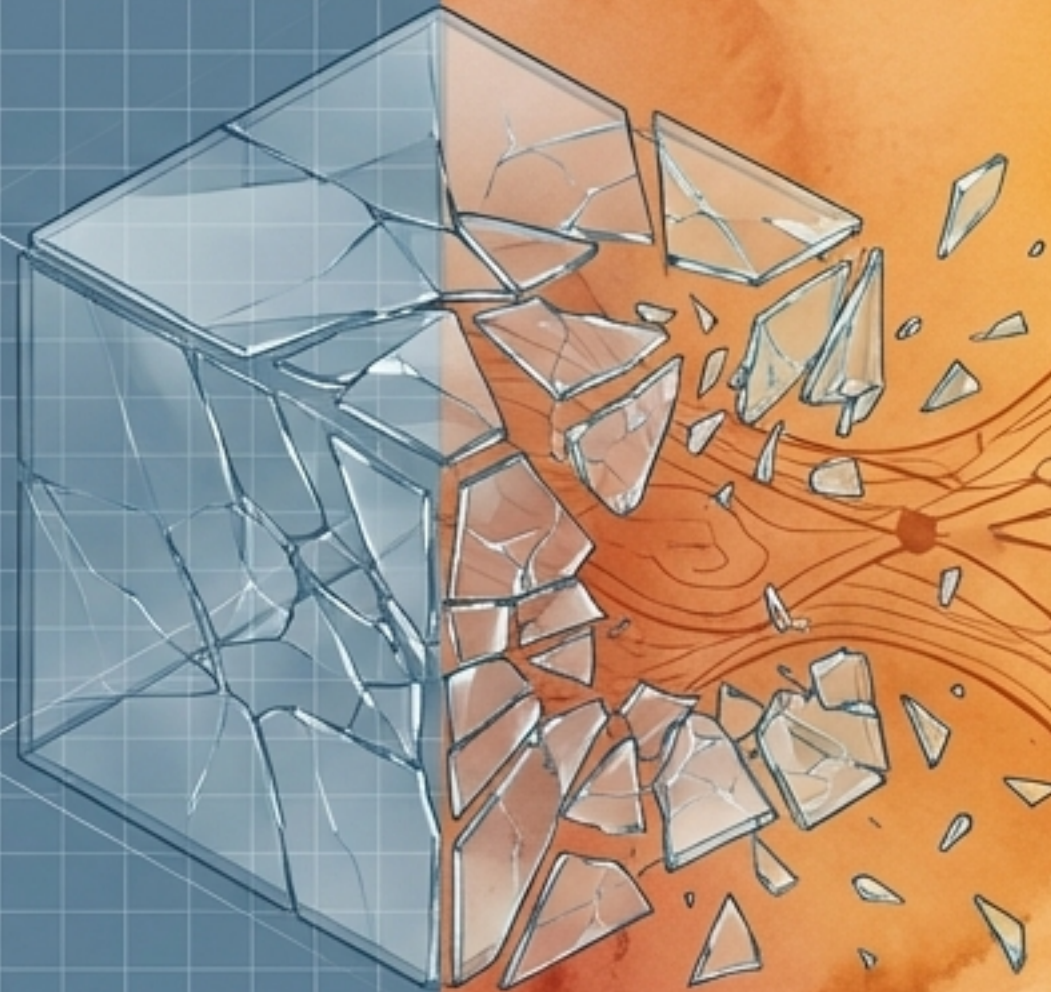
¿Cómo asignar  
un porcentaje a lo  
inimaginable?





## Mundos Pequeños:

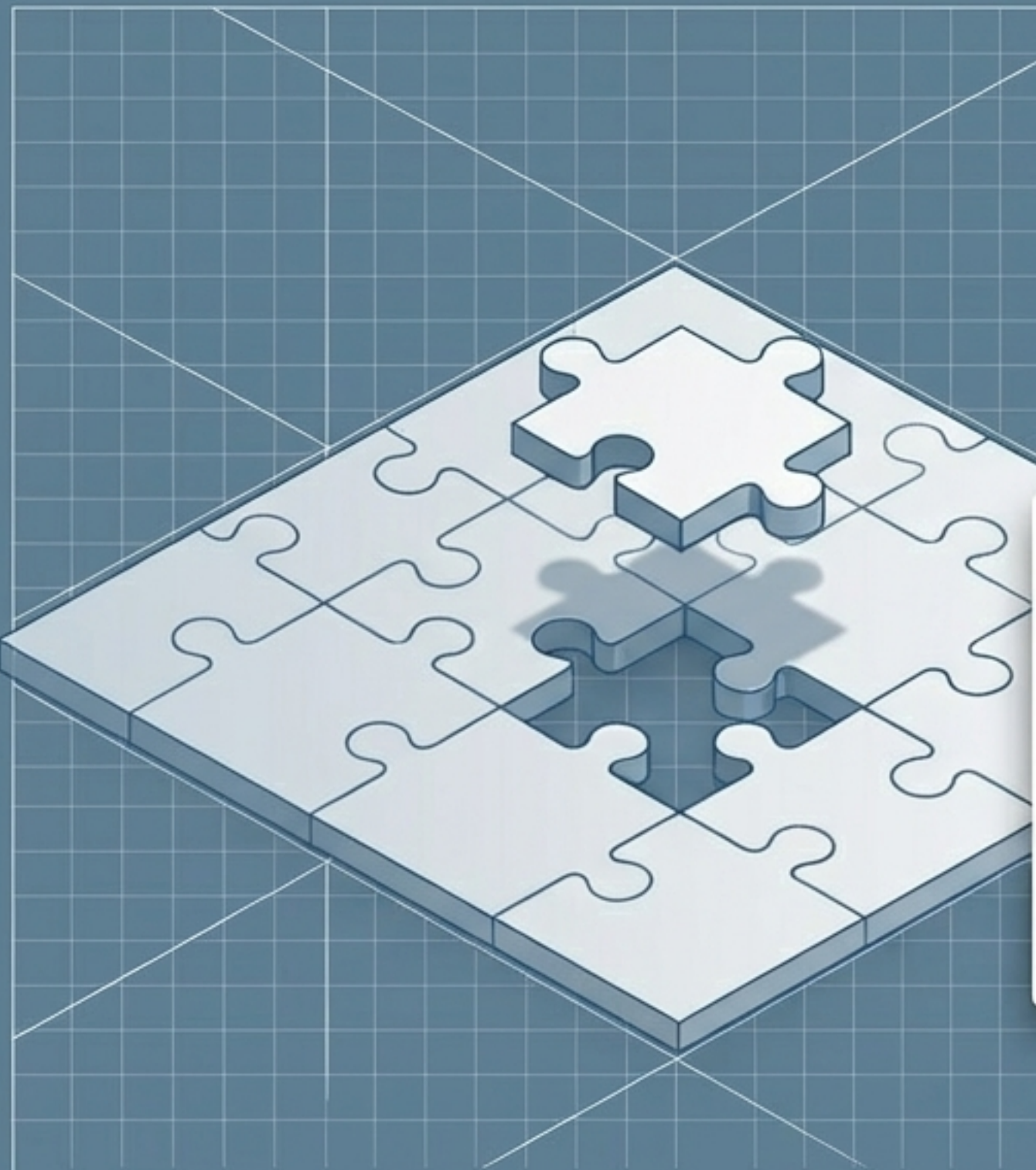
Entornos cerrados con reglas fijas y definidas. Aquí habitan los modelos económicos tradicionales.



## Munyfair Grandes:

El entorno humano real. Los agentes carecen de la información necesaria para optimizar la utilidad o el valor.





El error de la teoría moderna de la decisión: tratar todos los misterios como rompecabezas solubles mediante cálculo.

## Rompecabezas (Puzzles):

Tienen reglas definidas y una solución única y predeterminada.



## Misterios (Mysteries):

Situaciones imbuidas de vaguedad e indeterminación profunda. No tienen una solución única, exigen navegación continua.



# La Ilusión de la Matematización

Precisión espuria sobre el futuro.



Los modelos colapsan porque ignoran la naturaleza fluida de los sistemas sociales.





## Física - Estacionario:

Sistemas Estacionarios:  
Las leyes son constantes.  
El observador no altera la gravedad.

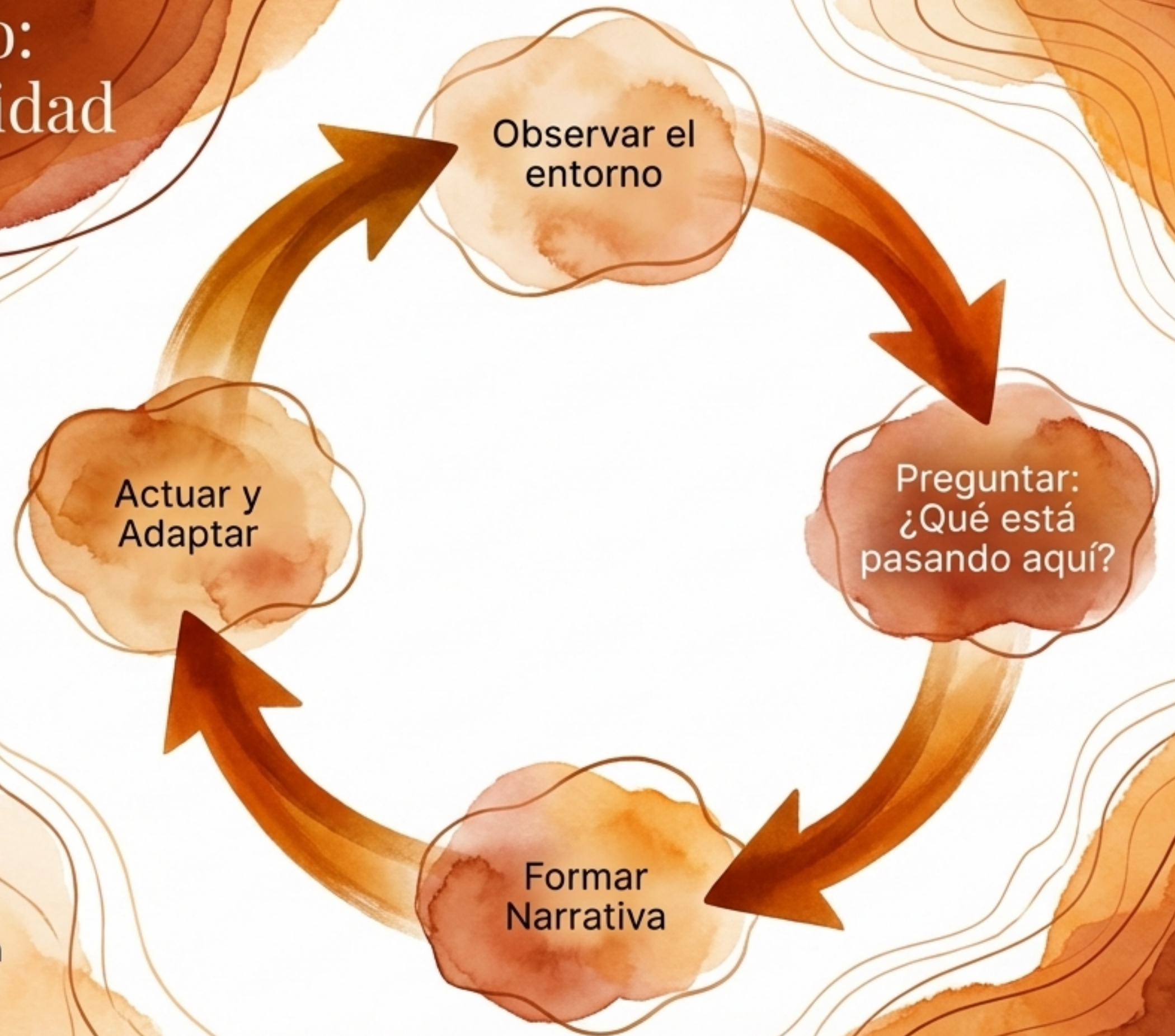


## Reflexividad (Popper):

Nuestras creencias sobre el sistema alteran el sistema mismo. Las leyes cambian con el tiempo, invalidando la predicción matemática estática.



# El Paradigma Narrativo: La Verdadera Racionalidad



En lugar del cálculo bayesiano, los humanos organizan su conocimiento imperfecto mediante narrativas. La racionalidad no es un axioma matemático, sino una herramienta evolutiva y adaptativa diseñada para la supervivencia social.



# El Cambio de Paradigma: La Anatomía de una Decisión

Mundos Pequeños  
(Reglas fijas)

Mundos Grandes  
(Abiertos e indeterminados)

Rompecabezas  
(Solución única)

Misterios  
(Vaguedad persistente)

Probabilidad Bayesiana

Construcción de  
Narrativas

Homo Economicus  
(Calculadora aislada)

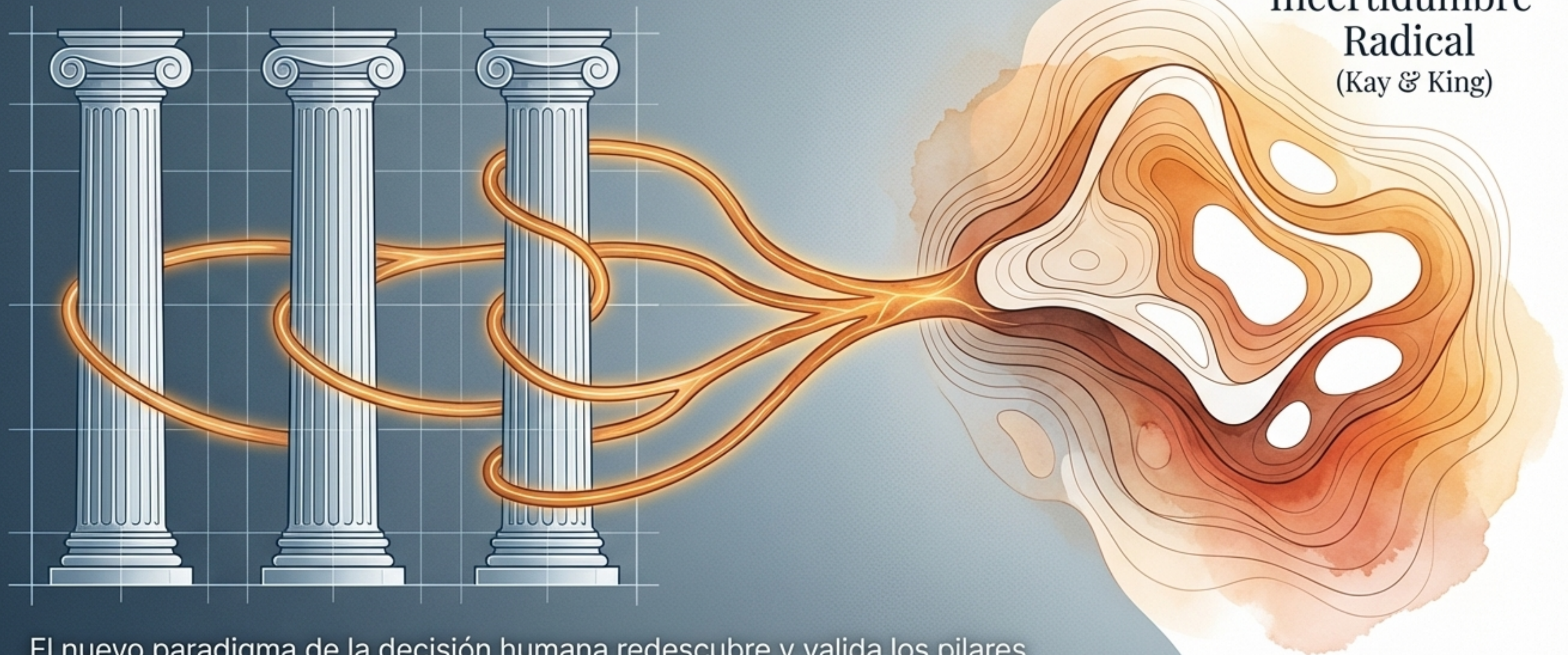
Agente Adaptativo  
(Sobreviviente social)

Optimización Matemática

Supervivencia y Juicio



# Una Sabiduría Preexistente

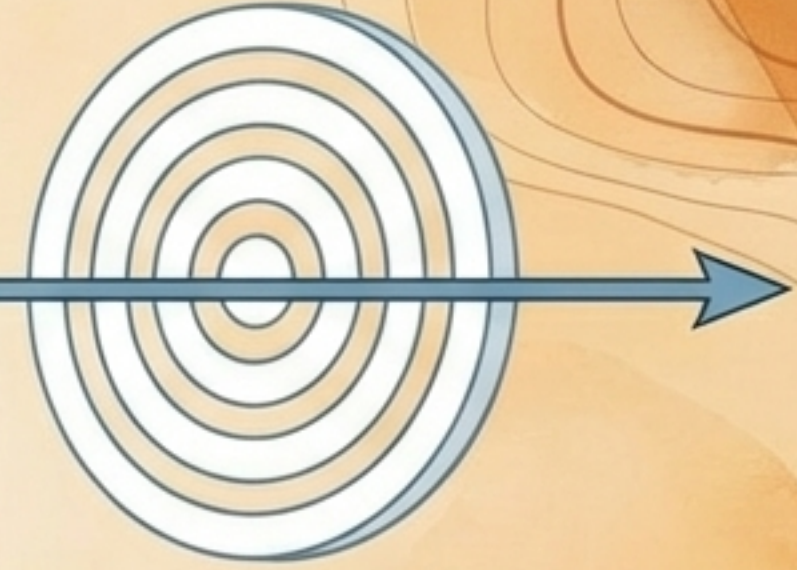


Incertidumbre  
Radical  
(Kay & King)

El nuevo paradigma de la decisión humana redescubre y valida los pilares fundamentales establecidos por la Escuela Austriaca hace décadas.



# Hayek y la Pretensión de Conocimiento



Exactitud basada en premisas falsas.



Conocimiento verdadero,  
pero cualitativo.

Como advirtió Hayek en su discurso del Nobel, la falsa pretensión de conocimiento exacto en ciencias sociales es más peligrosa que admitir la amplitud de nuestra ignorancia."



# Frank Knight y la Función del Emprendedor



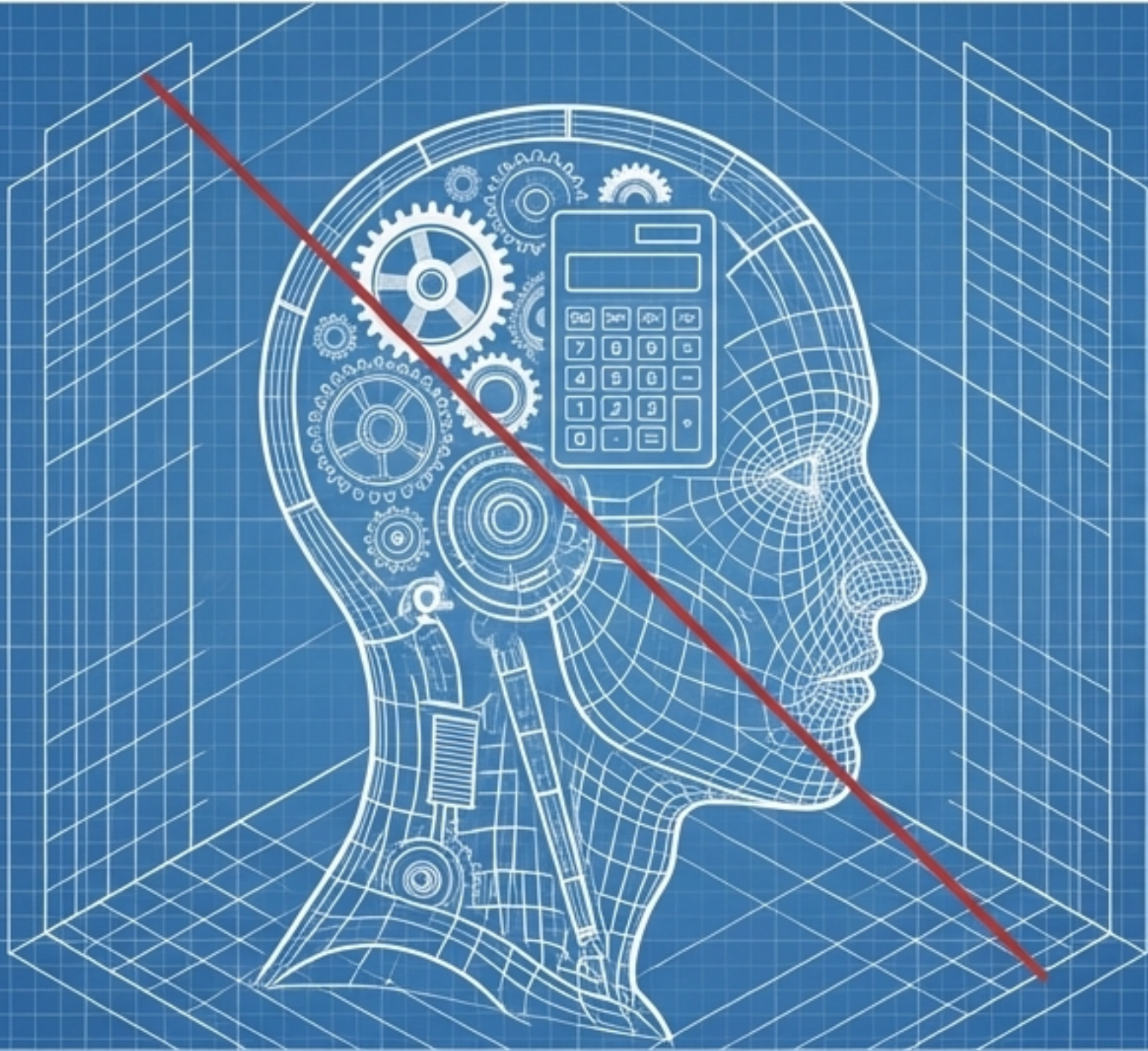
Existe una brecha insalvable entre el riesgo asegurable y la incertidumbre verdadera.

Para Knight y los austriacos, esta incertidumbre radical no es un fallo del sistema, sino la fuente única de beneficio para el emprendedor.

**Conclusión:** El emprendedor navega lo desconocido mediante el juicio y la intuición, capacidades imposibles de formalizar en un modelo de optimización.



# Subjetivismo: El Fin del Homo Economicus



Rechazo de la visión del humano como una máquina individualista de cálculo.



El comportamiento inteligente se basa en el juicio cualitativo y la acción humana intencional frente al conocimiento disperso en la sociedad.



Las políticas públicas basadas en modelos asumen que los planificadores poseen una sabiduría superior para corregir los sesgos de la población.

La **realidad**: los **expertos** sufren la misma **ceguera estructural** ante la incertidumbre radical.





# El Retorno del Juicio Humano

En un mundo de incertidumbre radical, la supervivencia no pertenece a quienes mejor calculan en un modelo cerrado, sino a quienes mejor observan, interpretan y se adaptan a la infinita complejidad del mundo real.

*Navegar, no calcular.*